

Rozvojový plán Marianum

Ing. Vladimír Rusek, MBA

1. Plán rozvoja a modernizácie poskytovaných služieb a vykonávaných činností:

- Je potrebné vykonať audit procesu poskytovaných služieb a uskutočnenie jeho optimalizácie
- Prispôsobenie sa aktuálnym svetovým trendom a ich implementácia
- Revízia cenníka poskytovaných služieb a jeho optimalizácia vzhľadom na jednotlivé služby a konkurenciu
- Identifikácia ďalších možných príjmov pre spoločnosť (prenájom budov, pozemkov...)
- Stanovenie dlhodobých cieľov rozvoja spoločnosti pre kvalitnejšie poskytovanie služieb.
- Komunikácia s verejnosťou prostredníctvom sociálnych médií (Facebook...)
- Zavedenie elektronických informačných tabúl na cintorínoch, kde sa oznamy môžu aktualizovať online

2. Plán implementácie environmentálnych parametrov a úvah do poskytovaných služieb a vykonávaných činností:

- Pri nákupe nového vozového parku preferovať elektromobily.
- Kontrola environmentálneho zaťaženia spôsobovaného krematóriom a návrh optimalizácie.
- Preveriť možnosti použitia rakiev/urien z recyklovaných materiálov
- Identifikovať možnosti zníženia využívania vencov z umelých (plastových) surovín a nahradiť recyklovateľnými
- Výmena osvetlenia na cintorínoch a jednotlivých úsekoch spoločnosti za LED osvetlenie čo prinesie úsporu nákladov

3. Revízia výdavkov a optimalizácia využívaných kapacít :

- Zadefinujú sa všetky výdavky, ktoré spoločnosť má a každý výdavok bude podrobený podrobnému skúmaniu jeho potreby a v prípade zachovania nutnosti výdavku príde druhý krok a to optimalizácia daného výdavku.
- Každé oddelenie dostane projekt „úspory nákladov“ a každý sa bude podieľať na znižovaní nákladov (nakoľko ľudia na oddeleniach vidia možnosti úspor)
- V rámci kontroly jednotlivých procesov (popisovaných v bode 1) sa vyhodnotí využitie jednotlivých úkonov a percentuálna hodnota využitia zdrojov (ľudských/materiálnych) a následne sa rozhodne o ich optimalizácii.

4. Revízia celomestských potrieb nových kapacít pohrebných miest či cintorína – revízia možností:

- (i) nový cintorín

Pokiaľ sa vyhodnotí potreba nového cintorína, keď nebudú dostatočné kapacity na existujúcich cintorínoch a nebude možnosť jeho rozšírenia, pristúpi sa k hľadaniu vhodného umiestenia nového cintorína. Nový cintorín musí spĺňať viaceré parametre: Dostatočnú veľkosť pozemku, ľahká dostupnosť autom a MHD, dostatočný počet parkovacích miest a ďalšie.

Nakoľko by sa jednalo o veľkú investíciu bola by potrebná podrobná analýza výdavkov na projekt.

Ďalej bude potrebné preveriť možnosť financovania z európskych fondov.

4. Revízia celomestských potrieb nových kapacít pohrebných miest či cintorína – revízia možností:

- (ii) rozšírenie existujúcich kapacít

Po optimalizácii existujúcich kapacít je treba preveriť rozšírenie existujúcich kapacít. Z ekonomického hľadiska oveľa prípustnejšie ako zriaďovanie nového cintorína.

V prvom kroku sa zistia majetko-právne pomery na okolitých pozemkoch cintorína a preverí sa jeho využitie v rámci územného plánu. V prípade vlastníctva mesta sa bude komunikovať s predstaviteľmi mesta na zabratí tohto územia pre potreby cintorína. V prípade vlastníctva súkromnou osobou/firmou sa pripraví projekt „odkúpenia pozemkov a prípravy pre potreby cintorína“.

Následne sa vyhodnotí či bude efektívnejšie pozemky prikúpiť alebo zriadiť nový cintorín.

4. Revízia celomestských potrieb nových kapacít pohrebných miest či cintorína – revízia možností:

- (iii) optimalizácia existujúcich kapacít

Pri optimalizácii treba vychádzať z jestvujúceho stavu. Preverí sa plán umiestňovania hrobových miest (pokiaľ plán neexistuje je potrebné ho vytvoriť). Navrhnu sa 2-3 nové varianty umiestňovania hrobových miest a rozhodne sa ktorou variantov sa bude ďalej pokračovať.

- (iv) ponechanie existujúceho stavu

Ponechanie jestvujúceho stavu nie je žiaduce, nakoľko pri každom skúmaní zlepšenia sa vždy nájdu možnosti na zlepšenie/úsporu.

Ďakujem za pozornosť

Ing. Vladimír Rusek, MBA