

Plán rozvoja Metropolitného inštitútu Bratislavy

Ján Mazúr, kandidát na riaditeľa MIB, výberové konanie dňa 12.3.2021

vypracované: 28.2.2021

Aktuálny stav

- MIB je stabilizovaná organizácia – gro funkcií si zabezpečuje sám, časť outsourcuje, časť na základe servisnej zmluvy magistrát
- Plná adaptácia na COVID dobu, plnenie úloh nie je spomalené
- Agenda – aktuálne rozdelená na základné časti:
 - Architektonické súťaže
 - Tvorba mestských/verejných priestorov
 - Verejné priestory (štandardizácia, koncepcie)
 - Participácia
 - Strategické plánovanie
 - Územné plánovanie

Hlavné ciele na roky 2021-22

- MIB je rešpektovaným mestským think & do tankom
- MIB plní úlohy a zadania mesta vo vysokej kvalite, riadne a načas
- MIB samostatne rozvíja strategické projekty presahujúce politické cykly (PB2030, nový ÚPN)
- MIB sa finančne emancipuje – dokáže mobilizovať nové zdroje, a to tak pre MIB ako aj pre mesto
- MIB naberie plánovaných ľudí na rozvojové projekty (nový ÚPN)
- Čiastočné ciele za jednotlivé útvary MIBu sú uvedené nižšie

Hlavné výzvy

- Veľký tlak na kapacity MIBu a jeho zamestnancov/kýň – zlad'ovanie priorít
- Intersekčná/mediorganizačná spolupráca a koordinácia zvyšuje časové a iné náklady – musíme zvýšiť efektivitu spolupráce medzi magistrátom, MIBom a dotknutými organizáciami (ML BA, GIB, Metro Bratislava)
- Relatívne mladý tím – musíme zvýšiť odborné, analytické a projektovo manažérske kapacity
- Celkové dlhé trvanie niektorých procesov – hoci môžu byť určité úspory v čase, je zároveň potrebné vysvetľovať, prečo tomu tak je a aká práca/hodnota je v tom čase ukrytá
- Zlad'ovanie politických záujmov – nároky magistrátu, mestských častí, poslancov, dlhodobé záujmy mesta a širšieho regiónu

Rozvojové návrhy: projektová činnosť

- Súťaže
 - Kapacita cca 8-10 súťaží ročne, cca 2 pre MČ, 2 bytové domy
 - Cieľ: (i) vyladenie niektorých styčných bodov s organizáciami mesta, (ii) vypracovanie stratégie komercializácie – významné projekty v meste, (iii) rozšírenie vzorových dokumentov/praktík na organizáciu súťaží
- Mestské priestory – projekty vo verejnom priestore
 - Kapacita cca 15-25 projektov vo VP ročne
 - Cieľ: (i) vyladenie a zefektívnenie práce s magistrátom a organizácií mesta (zadanie projektu, inžiniering, verejné obstarávanie, stavebný dozor etc.); (ii) zoptimalizovanie kapacít vzhľadom k skutočným nárokom na tvorbu verejných priestorov
- Participácia
 - Realizácia participatívnych aktivít, koncepčná práca na manuáli participácie
 - Cieľ: (i) presadzovanie manuálu a praxe participácie naprieč oddeleniami a organizáciami mesta, MČ a developermi; (ii) postupný presun útvaru participácie smerom ku koncepčnému a metodickému pracovisku

Rozvojové návrhy: koncepčná činnosť

- Ulice, námestia (verejný priestor)
 - Pokračujeme v štandardizácii verejných priestorov
 - Cieľ: (i) priebežné dokončovanie jednotlivých komponentov manuálu verejného priestoru; (ii) presadenie štandardov u všetkých mestských organizácií a u kritického množstva developerov (konzultácie, tréningy, školenia)
- Mesto (územné plánovanie)
 - MIB funguje v roli spracovateľa ÚPN mesta, práca na úlohách z koncepcie mestskej bytovej politiky
 - Cieľ: (i) pokračovať v práci na ZaD, (ii) nabráť zamestnancov a rozbehnúť naplno práce na novom ÚPN mesta, (iii) plniť úlohy vyplývajúce z koncepcie bytovej politiky (spolupráce s developermi, transformačné územia, brownfieldy, partnerstvá (JVs))
- Strategické plánovanie (mesto a širší región)
 - Plán Bratislava 2030 – PHSR
 - Adresovanie výziev mesta cez projekty, vrátane merateľných ukazovateľov
 - Cieľ: dokončiť PB2030 s jasným naviazaním plánovania na projektový zásobník mesta a programové obdobie EÚ 2021-2028+
- Územná reforma (mesto, širší región, MČ, štát)
 - Avizovaná diskusia o reforme územnej samosprávy
 - Optimalizácia financovania, rozdelenia kompetencií a vzťahu mesta s MČ, BSK a štátom
 - Cieľ: (i) spoluformovať názor mesta, (ii) predstaviť ucelený návrh usporiadania vzťahov v bratislavskom regióne

Rozvojové návrhy: nové činnosti

- Zapracovanie klima-adaptačných/enviro opatrení do všetkých projektov
- Posilnenie analytických kapacít napr. na výpočet dopadu aktivít MIBu (environmentálne parametre, vplyv na kvalitu verejného priestoru, etc.) či na komplexné posudzovanie projektov a alternatív
- Zabezpečenie odborných kapacít v oblasti strategického rozvoja dopravy a mobility v meste v úzkej spolupráci s magistrátom (sekcia dopravy) – úzko prepojený s ÚPN
- Územná reforma – posilnenie analytických kapacít v spolupráci s magistrátom pre zodpovednú prípravu na prípadné zmeny územného samosprávneho usporiadania

Práca so stakeholdermi

- Magistrát/politické a manažérske vedenie mesta (pravidelné synchronizačné stretnutia, spoločné projektové tímy, koordinácia)
- Poslanci (potrebné zohľadňovanie politických priorít poslancov – napr. projekty vo VP, participácia koncepčných dokumentov (komisie MsZ, MsZ, osobitné formáty prezentácií))
- Mestské časti – distribúcia zdrojov a pozornosti do MČ (projekty vo VP, participačné mechanizmy, metropolitné fóra)
- BSK (najmä zladovanie v novom programovom období – reg. rada partnerstva, MF)
- Obyvatelia/miestne komunity – zohľadňovanie potrieb (participácia, dlhodobá komunikácia cez tradičné/sociálne médiá)
- Odborná verejnosť (komisie MsZ, metropolitné fóra, participačné mechanizmy)
- Mestské organizácie (profesionálna spolupráca, zahrňanie do projektov)

Časová vízia, zdroje

- Časové parametre:
 - Krátko/strednodobé projekty: <2-3r, adresovanie urgentných potrieb, rýchle intervencie, sanovanie kritických stavov
 - Dlhodobé projekty: >3r, strategicky významné a komplexné projekty
- Zdroje:
 - Cieľ: získavanie externých zdrojov financovania má najmä uhradiť náklady na plnenie poslania MIBu a jeho rozvoj
 - Prostriedky na predprojektovú prípravu z REACT-EU
 - Prostriedky v závislosti od typov projektov (VFR2021-27, Nórske fondy, UrbAct)
 - Zdroje na inovovanie vlastnej činnosti/analytických kapacít/projektov z Horizon EUROPE
 - Mobilizácia aj financovania z finančných nástrojov (vrátane bankového financovania), kde to projekty znesú (napr. Kúpele Grossling, event. Areál Bazová, nájomné bytové domy)
 - Individuálni partneri (individuálny fundraising na projekty vo verejnom priestore)
 - Budovanie odborných a analytických kapacít
 - MIB taktiež čerpá zo zdrojov mesta (príspevok do rozpočtu MIBu, servisná zmluva), ktoré bude naďalej potrebné využívať (zložitá komercializácia aktív MIBu)

Ďakujem za pozornosť